

平成 31 年度

事業計画書  
収支予算書

公益財団法人 武蔵野文化事業団



# 平成 31 年度 公益財団法人 武蔵野文化事業団 事業計画書

## 1. 芸術文化振興事業（定款第 4 条第 1 号、公益目的事業）

### (1) 事業の重点目標、取組方針等

武蔵野文化事業団では、これまで市民への良質な公演の提供、市民の芸術文化活動支援などを通じて、芸術文化の推進をおこなってきました。市で平成 30 年度に策定された『武蔵野市文化振興基本方針』、そのほか芸術文化を取り巻く社会情勢を踏まえ、平成 31 年度も質の高い芸術文化を提供するとともに、身近に文化に触れられる体験・創造型の機会なども創出してまいります。

これまでは主催・共催事業の内容により計画を立てていましたが、策定中の「中期計画」に示される事業を実施する目的をより明確にするため、「舞台芸術公演事業」「芸術文化普及事業」「芸術文化支援事業」「伝統文化推進事業」「その他事業」に分け、企画運営をおこなってまいります。武蔵野市民文化会館を中心に武蔵野芸能劇場、武蔵野公会堂、武蔵野スイングホールに国内外の一流アーティストを招き、公演をおこなうとともに、定款に定める、市民の文化、福祉の向上を図るという目的に照らし、ワークショップ、講演会、小中学校へのアウトリーチ事業など、参加型・体験型の関連イベントや教育プログラムを拡充してまいります。松露庵で実施する茶会等も合わせて音楽、演劇、伝統芸能などの自主事業 120 本余を開催する予定です。

吉祥寺美術館においては、浜口陽三・萩原英雄両記念室での常設展を各 4 期と 4 つの企画展を予定するほか、平成 29 年度より実施している「武蔵野アール・ブリュット展」を市と実行委員会と共催で実施します。また、ワークショップ、講演会、親子で参加できる鑑賞会など、参加型・体験型の関連イベントや教育プログラムを拡充してまいります。

吉祥寺シアターにおいては、鑑賞・普及を目的とした、主催・提携による演劇・ダンス等の公演を 13 公演行うとともに、ワークショップ等の参加・交流・創造型プログラムも実施してまいります。特に次世代への普及啓発を重視して昨年度に始動した、吉祥寺ファミリーシアタープロジェクトを今年度も継続し、劇場でのイベントに加えアウトリーチも活発におこないます。

なお、施設別の主な事業計画は次のとおりです。

### (2) 事業計画（主な業務内容）等

#### ①武蔵野市民文化会館における主催・共催・提携・協力事業

- イ. 音楽（オーケストラ、オペラ、オルガン、室内楽、器楽、声楽、民族音楽等）
- ロ. 伝統芸能（歌舞伎）

#### ②武蔵野芸能劇場における主催・共催事業

- イ. 人形劇（結城座等）
- ロ. 伝統芸能（落語等）

#### ③武蔵野公会堂における主催・共催事業

- イ. 伝統芸能（落語等）

#### ④武蔵野スイングホールにおける主催・共催事業

- イ. 音楽（ジャズ、民族音楽等）
- ロ. 伝統芸能（落語等）

⑤吉祥寺美術館における主催・共催事業

- イ. 展覧会（常設展、企画展、特別展）
- ロ. ワークショップ
- ハ. 講演会

⑥松露庵における主催・共催事業

- イ. 伝統文化（茶会等）
- ロ. 伝統芸能（落語等）

⑦吉祥寺シアターにおける主催・共催事業

- イ. 演劇
- ロ. ダンス
- ハ. ワークショップ

公演一覧については『平成 31(2019)年度 公益財団法人 武蔵野文化事業団 事業計画』を参照。

**2. 文化団体活動振興事業**（定款第4条第2号、公益目的事業）

市内のアマチュア芸術文化団体等の文化活動に対する援助など。市民参加による武蔵野シティバレエは、第33回定期公演を実施する。出演者の募集、オーディションなど、開催に向けて市民の芸術文化活動の支援をおこないます。

**3. 文化施設の指定管理事業**（第4条第3号、公益目的事業およびその他の事業）

市から指定管理者として指定を受け、市民文化会館、芸能劇場、公会堂、スイングホール、吉祥寺美術館、松露庵、吉祥寺シアター及びかたらいの道市民スペースの管理運営を代行。（協定期間 平成27年4月1日より平成32年3月31日まで）

《業務内容》

- ①市民文化会館、芸能劇場、公会堂、スイングホール、吉祥寺美術館、松露庵、吉祥寺シアター及びかたらいの道市民スペースの施設の保守及び維持管理に関すること。
- ②市民文化会館、芸能劇場、公会堂、スイングホール、吉祥寺美術館、松露庵、吉祥寺シアター及びかたらいの道市民スペースの施設使用に関すること。
- ③市民文化の振興を図るための「芸術文化団体」の登録、優先利用等に関すること。
- ④武蔵野市民文化会館、武蔵野公会堂駐車場など附属設備に関すること。
- ⑤その他市民文化会館、芸能劇場、公会堂、スイングホール、吉祥寺美術館、松露庵、吉祥寺シアター及びかたらいの道市民スペースの管理運営等に必要な事項。

**4. その他事業**（定款第4条第4号）

①アルテ友の会事業（公益目的事業）

武蔵野文化事業団の事業目的の達成を助ける制度として、会員向け情報提供による普及、啓発等を行い、チケット割引により購入促進につなげる友の会制度を実施します。

②グッズ販売、ミュージアムショップ事業（収益事業）

公演来場者へのCD等の販売、美術館におけるミュージアムショップの運営を行います。

③受託チケット販売事業（収益事業）

指定管理を受ける施設の利用団体の公演で、窓口での販売希望があるものについて、10%の売上手数料を受け取り、販売を請け負う事業。

④ネットワーク事業（収益事業）

海外から独自招聘した音楽家や楽団を、希望する他のホール、音楽堂等に紹介、あつせんする事業。プロモーターを介さず低廉で良質な公演を提供するとともに、ネットワークを組むことにより、招聘費用を分担でき招聘費用のコスト減を図ることができる。

⑤武蔵野市民文化会館カフェ・レストラン事業（収益事業）

市民文化会館利用者の利便性の向上を図るため、2階のカフェ・レストランを運営する事業。

⑥吉祥寺シアターカフェ事業（その他の事業）

吉祥寺シアター利用者の利便性の向上を図るとともに、賑わいを創設するため、カフェ事業を行うもの。平成30年度は事業者の都合により休止していたが、平成31年度より新規事業者により再開します。

⑦防災ボランティア訓練等への協力

市は、地域防災計画において、武蔵野市民文化会館に災害時の「災害ボランティアセンター」を設置することとしており、運営訓練を毎年実施している。武蔵野文化事業団は、市、市民社会福祉協議会等とともに訓練に参加し、発災時の体制強化を図ってまいります。

また、芸能劇場、公会堂、スイングホールおよび吉祥寺シアターは「帰宅困難者受入所」に位置づけられており適宜、訓練がある場合には訓練参加する予定です。

## 6. 事業実施体制等に関する事業（定款第4条第4号関係）

(1) 組織管理体制、人員配置体制等

別紙参照

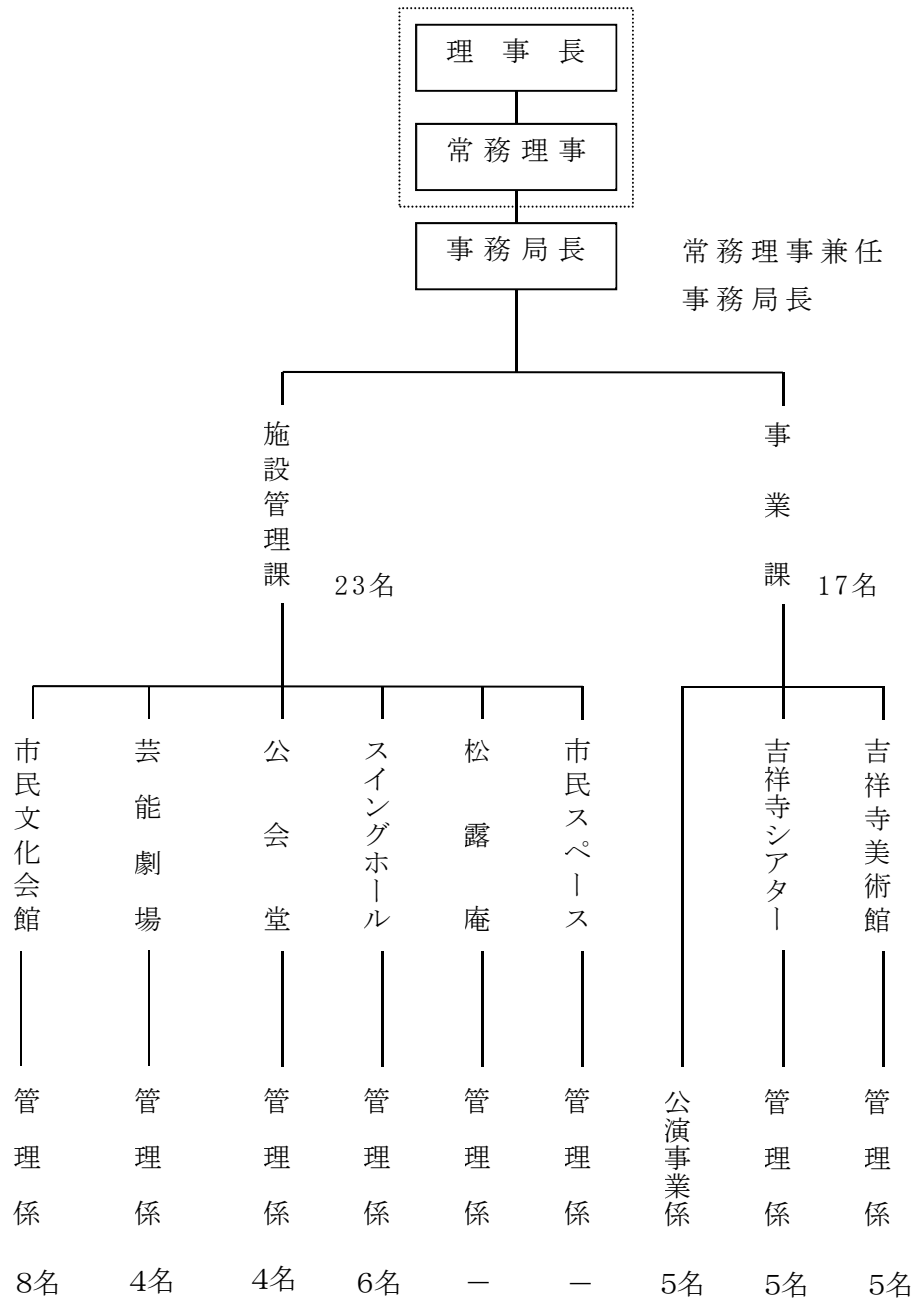
(2) 収入及び支出の見込み等

『平成31年度公益財団法人武蔵野文化事業団収支予算』を参照

(3) 公益財団法人武蔵野生涯学習振興事業団との統合に向けた検討

市の第五期長期計画・調整計画において、当事業団と武蔵野生涯学習振興事業団の「統合の準備を進める」と示されたことから、両法人と市による「文化事業団及び生涯学習振興事業団の統合検討委員会」を設置します。当委員会では、さらなる市民文化の発展と持続可能な法人経営を推進するため、それぞれの団体が担う今後の役割を踏まえ、統合の効果と課題の明確化、統合のための課題整理を行い、あわせて統合への覚書締結へ向けた準備をおこないます。

公益財団法人武蔵野文化事業団事務局組織



平成31年4月1日予定



# 収 支 予 算 書



収支予算書（損益ベース）  
平成31(2019)年4月1日から平成32(2020)年3月31日まで

(単位：円)

科 目	予算額	前年度当初予算額	増 減	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益				
基本財産受取利息	420,000	612,000	△ 192,000	
基本財産受取配当金	50,000	50,000	0	
特定資産運用益			0	
特定資産受取利息	3,000	10,000	△ 7,000	
受取会費			0	
A R T E友の会受取会費	8,300,000	7,500,000	800,000	
事業収益			0	
入場料収益	173,307,000	144,130,000	29,177,000	
付帯サービス事業収益	3,247,000	33,044,000	△ 29,797,000	
管理受託収益	761,291,000	767,811,000	△ 6,520,000	
その他事業収益	0	0	0	
物品販売収益	4,000,000	0	4,000,000	
受取補助金等			0	
管理受託収益	0	0	0	
補助金受託収益	0	6,000,000	△ 6,000,000	
その他受託収益	0	0	0	
受取民間助成金	0	800,000	△ 800,000	
受取負担金			0	
受取負担金	5,050,000	0	5,050,000	
雑収益			0	
受取利息	2,000	30,000	△ 28,000	
受取手数料	1,200,000	5,136,000	△ 3,936,000	
A R T E友の会収益	0	0	0	
雑収益	600,000	1,000,000	△ 400,000	
経常収益計	957,470,000	966,123,000	△ 8,653,000	
(2) 経常費用				
事業費				
報酬	6,885,894	0	6,885,894	
給料手当	185,225,132	195,001,290	△ 9,776,158	
臨時雇賃金	260,000	405,900	△ 145,900	
退職給付費用	5,042,422	9,029,790	△ 3,987,368	
退職金掛金	1,044,360	1,069,200	△ 24,840	
福利厚生費	33,567,518	31,089,960	2,477,558	
会議費	11,000	383,000	△ 372,000	
旅費交通費	6,160,935	14,145,000	△ 7,984,065	
通信運搬費	17,678,754	22,596,000	△ 4,917,246	
減価償却費	9,899,757	12,877,007	△ 2,977,250	
什器備品費	9,590	9,950	△ 360	
消耗品費	14,989,000	14,396,655	592,345	
修繕費	570,000	567,150	2,850	
印刷製本費	17,843,850	14,715,000	3,128,850	
燃料費	51,786	53,730	△ 1,944	
賃借料	5,336,560	6,815,750	△ 1,479,190	
使用料	1,573,000	1,125,000	448,000	
保険料	800,240	632,820	167,420	
手数料	5,229,106	4,381,980	847,126	
諸謝金	2,910,000	2,417,850	492,150	
広告宣伝費	11,641,000	12,944,950	△ 1,303,950	
租税公課	22,448,870	20,959,675	1,489,195	
諸会費	299,208	310,440	△ 11,232	
支払助成金	0	0	0	
支払負担金	150,000	150,000	0	
委託費	596,195,549	583,675,955	12,519,594	
A R T E友の会費用	0	0	0	
交際費	38,000	0	38,000	
雑費	273,335	407,950	△ 134,615	

(単位：円)

科 目	予算額	前年度当初予算額	増 減	備 考
管理費			0	
報酬	1,334,106	9,799,000	△ 8,464,894	
給料手当	5,767,868	1,969,710	3,798,158	
臨時雇賃金	0	4,100	△ 4,100	
退職給付費用	215,578	91,210	124,368	
退職金掛金	35,640	10,800	24,840	
福利厚生費	1,041,482	314,040	727,442	
会議費	100,000	100,000	0	
旅費交通費	19,065	40,000	△ 20,935	
通信運搬費	82,246	30,000	52,246	
減価償却費	423,243	64,708	358,535	
什器備品費	410	50	360	
消耗品費	0	72,345	△ 72,345	
修繕費	0	2,850	△ 2,850	
印刷製本費	47,150	400,000	△ 352,850	
燃料費	2,214	270	1,944	
賃借料	157,440	34,250	123,190	
保険料	14,760	203,180	△ 188,420	
手数料	103,894	22,020	81,874	
諸謝金	10,000	12,150	△ 2,150	
広告宣伝費	0	65,050	△ 65,050	
租税公課	940,130	175,325	764,805	
諸会費	12,792	1,560	11,232	
支払負担金	0	0	0	
委託費	574,451	2,933,045	△ 2,358,594	
交際費	380,000	426,000	△ 46,000	
雑費	2,665	2,050	615	
経常費用計	957,400,000	966,935,715	△ 9,535,715	
当期経常増減額	70,000	△ 812,715	882,715	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
経常外費用計			0	
当期経常外増減額	0	0	0	
税引前当期一般正味財産増減額	70,000	△ 812,715		
法人税、住民税及び事業税	70,000	0		
当期一般正味財産増減額	0	△ 812,715	812,715	
一般正味財産期首残高		△ 35,416,722	35,416,722	
一般正味財産期末残高		△ 36,229,437	36,229,437	
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額				
指定正味財産期首残高	803,101,873	801,000,000	2,101,873	
指定正味財産期末残高	803,101,873	801,000,000	2,101,873	
III 正味財産期末残高	803,101,873	764,770,563	38,331,310	

収支予算書（損益ベース）内訳表  
平成31(2019)年4月1日から平成32(2020)年3月31日まで

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計		収益事業等会計					法人会計	内部取引 等消去	合計
	芸術文化振興事業	小計	付帯サービス事業	施設貸与等事業	カフェ事業	共通	小計			
I 一般正味財産増減の部										
1. 経常増減の部										
(1) 経常収益										
基本財産運用益	470,000	470,000	0	0	0	0	0	0		470,000
基本財産受取利息	420,000	420,000	0	0	0	0	0	0		420,000
基本財産受取配当金	50,000	50,000	0	0	0	0	0	0		50,000
特定資産運用益	2,379	2,379	192	303	3		498	123		3,000
特定資産受取利息	2,379	2,379	192	303	3		498	123		3,000
受取会費	8,300,000	8,300,000	0	0	0		0	0		8,300,000
正会員受取会費		0					0			0
特別会員受取会費		0					0			0
ART E友の会受取会費	8,300,000	8,300,000	0	0	0		0	0		8,300,000
事業収益	794,127,088	794,127,088	16,948,806	119,213,284	245,493		136,407,583	11,310,329		941,845,000
入場料収益	173,307,000	173,307,000	0	0	0		0	0		173,307,000
付帯サービス事業収益	0	0	3,247,000	0	0		3,247,000	0		3,247,000
管理受託収益	620,820,088	620,820,088	13,701,806	115,213,284	245,493		129,160,583	11,310,329		761,291,000
その他事業収益	0	0	0	0	0		0	0		0
物品販売収入	0	0	0	4,000,000	0		4,000,000	0		4,000,000
受取補助金等	0	0	0	0	0		0	0		0
管理受託収益	0	0	0	0	0		0	0		0
受取負担金	5,050,000	5,050,000	0	0	0		0	0		5,050,000
受取負担金	5,050,000	5,050,000	0	0	0		0	0		5,050,000
雑収益	477,386	477,386	1,238,528	60,802	602		1,299,932	24,682		1,802,000
受取利息	1,586	1,586	128	202	2		332	82		2,000
受取手数料	0	0	1,200,000	0	0		1,200,000	0		1,200,000
ART E友の会収益	0	0	0	0	0		0	0		0
雑収益	475,800	475,800	38,400	60,600	600		99,600	24,600		600,000
経常収益計	808,426,853	808,426,853	18,187,526	119,274,389	246,098	0	137,708,013	11,335,134	0	957,470,000
(2) 経常費用										
事業費	808,426,853	808,426,853	18,187,526	119,274,389	246,098		137,708,013	0		946,134,866
報酬	5,806,608	5,806,608	213,720	854,880	10,686		1,079,286	0		6,885,894
給料手当	161,763,351	161,763,351	8,922,131	14,392,958	146,692		23,461,781	0		185,225,132
臨時雇賃金	218,634	218,634	26,000	15,366	0		41,366	0		260,000
退職給付費用	4,169,594	4,169,594	336,512	531,058	5,258		872,828	0		5,042,422
退職金掛金	959,040	959,040	29,160	56,160	0		85,320	0		1,044,360
福利厚生費	29,279,351	29,279,351	1,697,163	2,565,602	25,402		4,288,167	0		33,567,518
会議費	11,000	11,000	0	0	0		0	0		11,000
旅費交通費	6,083,745	6,083,745	29,760	46,965	465		77,190	0		6,160,935
通信運搬費	17,246,500	17,246,500	128,384	301,864	2,006		432,254	0		17,678,754
減価償却費	8,186,139	8,186,139	660,672	1,042,623	10,323		1,713,618	0		9,899,757
什器備品費	7,930	7,930	640	1,010	10		1,660	0		9,590
消耗品費	12,964,491	12,964,491	0	2,024,509	0		2,024,509	0		14,989,000
修繕費	437,190	437,190	0	132,810	0		132,810	0		570,000
印刷製本費	17,422,280	17,422,280	73,600	346,820	1,150		421,570	0		17,843,850
燃料費	42,822	42,822	3,456	5,454	54		8,964	0		51,786
賃借料	4,699,120	4,699,120	245,760	387,840	3,840		637,440	0		5,336,560
使用料	1,573,000	1,573,000	0	0	0		0	0		1,573,000
保険料	740,480	740,480	23,040	36,360	360		59,760	0		800,240
手数料	4,808,462	4,808,462	162,176	255,934	2,534		420,644	0		5,229,106
諸謝金	2,910,000	2,910,000	0	0	0		0	0		2,910,000
広告宣伝費	11,641,000	11,641,000	0	0	0		0	0		11,641,000
租税公課	18,570,027	18,570,027	1,467,520	2,388,393	22,930		3,878,843	0		22,448,870
諸会費	247,416	247,416	19,968	31,512	312		51,792	0		299,208
支払負担金	150,000	150,000	0	0	0		0	0		150,000
委託費	498,230,068	498,230,068	4,143,704	93,807,766	14,011		97,965,481	0		596,195,549
交際費	38,000	38,000	0	0	0		0	0		38,000
雑費	220,605	220,605	4,160	48,505	65		52,730	0		273,335

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計		収益事業等会計					法人会計	内部取引 等消去	合計
	芸術文化振興事業	小計	付帯サービス事業	施設貸与等事業	カフェ事業	共通	小計			
管理費	0		0	0	0		0	11,265,134		11,265,134
報酬	0		0	0	0		0	1,334,106		1,334,106
給料手当	0		0	0	0		0	5,767,868		5,767,868
臨時雇賃金	0		0	0	0		0	0		0
退職給付費用	0		0	0	0		0	215,578		215,578
退職金掛金	0		0	0	0		0	35,640		35,640
福利厚生費	0		0	0	0		0	1,041,482		1,041,482
会議費	0		0	0	0		0	100,000		100,000
旅費交通費	0		0	0	0		0	19,065		19,065
通信運搬費	0		0	0	0		0	82,246		82,246
減価償却費	0		0	0	0		0	423,243		423,243
什器備品費	0		0	0	0		0	410		410
消耗品費	0		0	0	0		0	0		0
修繕費	0		0	0	0		0	0		0
印刷製本費	0		0	0	0		0	47,150		47,150
燃料費	0		0	0	0		0	2,214		2,214
賃借料	0		0	0	0		0	157,440		157,440
保険料	0		0	0	0		0	14,760		14,760
手数料	0		0	0	0		0	103,894		103,894
諸謝金	0		0	0	0		0	10,000		10,000
広告宣伝費	0		0	0	0		0	0		0
租税公課	0		0	0	0		0	940,130		940,130
諸会費	0		0	0	0		0	12,792		12,792
委託費	0		0	0	0		0	574,451		574,451
交際費	0		0	0	0		0	380,000		380,000
雑費	0		0	0	0		0	2,665		2,665
経常費用計	808,426,853	808,426,853	18,187,526	119,274,389	246,098	0	137,708,013	11,265,134	0	957,400,000
当期経常増減額	0	0	0	0	0	0	0	70,000	0	70,000
2. 経常外増減の部										
(1) 経常外収益										
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用										
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	70,000	0	70,000
他会計振替額	0	0	0	0	0		0			0
税引前当期一般正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	70,000	0	70,000
法人税、住民税及び事業税		0					0	70,000		70,000
当期一般正味財産増減額										
一般正味財産期首残高										
一般正味財産期末残高										
II 指定正味財産増減の部										
当期指定正味財産増減額										
指定正味財産期首残高	803,101,873	803,101,873	0	0	0	0	0	0	0	803,101,873
指定正味財産期末残高	803,101,873	803,101,873	0	0	0	0	0	0	0	803,101,873
III 正味財産期末残高	803,101,873	803,101,873	0	0	0	0	0	0	0	803,101,873

## 資金調達及び設備投資の見込みについて

### (1) 資金調達の見込みについて

当期中における借入れの予定はありません。

### (2) 設備投資の見込みについて

設備投資の内容	支出又は収入の 予定額	資金調達方法又は 取得資金の用途
情報通信基盤機器リース	5,132,160円	自己資金
施設予約システムリース	3,230,928円	自己資金
メールサーバー増設リース	686,880円	自己資金
印刷機・丁合機リース	1,272,096円	自己資金
合計	10,322,064円	